

CIĄG DALSZY PRAC NAD NOWĄ STRATEGIĄ ROZWOJU GMINY!

W dniach 2-3 października br. w Ostrowicach odbyło się kolejne spotkanie trzech Zespołów roboczych z Czaplinka, Drawska i Ostrowic, odpowiedzialnych za opracowanie dokumentu strategicznego dla swoich gmin. Podczas dwóch dni warsztatów pracowaliśmy nad celami strategicznymi oraz wizją rozwoju gmin.

Pierwszym zadaniem Zespołu było ponowne przeanalizowanie (zdaniem eksperta istotnych dla rozwoju gminy) niżej wymienionych mocnych, słabych stron, szans i zagrożeń i ewentualne uzupełnienie analizy SWOT.

- występowanie wysoko zmineralizowanych solanek w regionie Czaplinka (migracja wód zmineralizowanych – soli cechsztyńskich),
- zły stan dróg dojazdowych,
- fatalne Nadbrzeże jez. Drawsko,
- znaczna odległość od dużych miast,
- brak współpracy równych środowisk,
- brak spójności przy podejmowaniu decyzji,
- bardzo zły stan techniczny dworca PKP,
- oznakowanie tras, ścieżek, obiektów zabytkowych,
- krótki sezon turystyczny,
- małomiasteczkowa postawa mieszkańców

Zespół zdecydował dodać do ANALIZY SWOT nastp. zagadnienia:

1. Do słabych stron: krótki sezon turystyczny i pasywna postawa znacznej części mieszkańców.
2. Do zagrożeń: znaczna odległość od dużych miast i obostrzenia obszarów specjalnej ochrony DPK i Natura 2000.

Kolejnym zadaniem Zespołu było pozostawienie z niżej wymienionych mocnych i słabych stron, szans i zagrożeń najistotniejszych dla rozwoju gminy i odrzuceniu pozostałych, tak aby maksymalnie pozostało nie więcej niż 20 zagadnień.

MOCNE STRONY:	SZANSE:
<ul style="list-style-type: none">- jezioro Drawsko,- zabytkowe centrum miasta,- lasy 40,7% obszaru gminy,- rzeka Drawa, szlak papieski, rzeka Dobrzyca,- duża ilość małych, czystych jezioro.	<ul style="list-style-type: none">- byłe lotnisko w Broczynie,- interesująca historia miasta i gminy,- różnorodna baza noclegowa,- przemysł nieuciążliwy dla środowiska,- produkty regionalne: miód drahimski, sielawa
SŁABE STRONY:	ZAGROŻENIA:
<ul style="list-style-type: none">- niezagospodarowane jezioro Drawsko (dotyczy nie tylko terenu Czaplinka), w tym Bielawy,- nieład architektoniczny w mieście, zły stan techniczny budynków i dróg, szczególnie dotyczy to centrum,	<ul style="list-style-type: none">- słaba gospodarka rybacka,- fatalny stan dróg,- zbyt mała oferta gastronomiczno-rozrywkowa,- znaczna odległość od dużych miast,- obostrzenia obszarów specjalnej ochrony DPK i

<ul style="list-style-type: none"> - zły stan gospodarki wodno-ściekowej na terenie miasta i gminy, - brak imprezy o charakterze ponadlokalnym, wyróżniającej Czaplinek, - za małą ilość plaż, kąpielisk, - krótki sezon turystyczny, - pasywna postawa znacznej części mieszkańców 	Natura 2000.
--	--------------

Członkowie zdecydowali się na odrzucenie następujących zapisów:

MOCNE STRONY:	SZANSE:
<ul style="list-style-type: none"> - jezioro Drawsko (1 głos), - rzeka Drawa, rzeka Dobrzyca (1 głos), - zabytkowe centrum miasta (3 głosy), - duża ilość małych, czystych jezior (2 głosy), - lasy 40,7% obszaru gminy (2 głosy), 	<ul style="list-style-type: none"> - interesująca historia miasta i gminy (5 głosów), - różnorodna baza noclegowa (5 głosów), - przemysł nieuciążliwy dla środowiska (4 głosy).
SŁABE STRONY:	ZAGROŻENIA:
<ul style="list-style-type: none"> - pasywna postawa znacznej części mieszkańców (3 głosy), - za małą ilość plaż, kąpielisk (7 głosów), - brak imprezy o charakterze ponadlokalnym (1 głos), - zły stan gospodarki wodno-ściekowej (1 głos), - nieład architektoniczny w mieście, zły stan techniczny budynków i dróg, szczególnie dotyczy to centrum (1 głos). 	<ul style="list-style-type: none"> - słaba gospodarka rybacka (4 głosy), - fatalny stan dróg (2 głosy) - zbyt mała oferta gastronomiczno-rozrywkowa (4 głosy), - znaczna odległość od dużych miast (4 głosy),

Ostatecznie członkowie Zespołu pozostawili nastp. zagadnienia:

MOCNE STRONY:	SZANSE:
<ul style="list-style-type: none"> - jezioro Drawsko, - lasy 40,7% obszaru gminy, - rzeka Drawa, - duża ilość małych, czystych jezioro. 	<ul style="list-style-type: none"> - byłe lotnisko w Broczynie, - produkty lokalne, - przemysł nieuciążliwy dla środowiska,
SŁABE STRONY:	ZAGROŻENIA:
<ul style="list-style-type: none"> - niezagospodarowane jezioro Drawsko (dotyczy nie tylko terenu Czaplinka), w tym Bielawy, - nieład architektoniczny w mieście, zły stan techniczny budynków i dróg, szczególnie dotyczy to centrum, - zły stan gospodarki wodno-ściekowej na terenie miasta i gminy, - krótki sezon turystyczny, 	<ul style="list-style-type: none"> - słaba gospodarka rybacka, - fatalny stan dróg, - obostrzenia obszarów specjalnej ochrony DPK i Natura 2000.

Następnie Zespół dokonywał analizy, odpowiadając na niżej zamieszczone pytania:

Czy szanse pozwolą przewyciężyć słabości?

Macierz analizy wzajemnego oddziaływania szans (O) płynących z otoczenia i słabych stron (W).

	W1	W2	W3	SUMA
O1	2	1	1	4
O2	1	2	1	4
O3	1	1	0	2
SUMA	4	4	2	10

Przy tym zadaniu członkowie Zespołu analizując każdą z wymienionych mocnych, słabych stron, szans i zagrożeń musieli odpowiadać sobie na następujące pytania:

ANALIZA SWOT	ANALIZA TOWS:
1. Czy siły pozwolą wykorzystać szanse? 2. Czy słabości „zablokują” wykorzystanie szans? 3. Czy siły pozwalają na przewyciężenie zagrożeń? 4. Czy słabości wzmocnią negatywny skutek zagrożeń?	5. Czy zagrożenia osłabią siły? 6. Czy szanse spotęgują siły? 7. Czy zagrożenia spotęgują słabości? 8. Czy szanse pozwolą przewyciężyć słabości?

Wyniki analizy:

1. Czy siły pozwolą wykorzystać szanse?

S	O	SZANSE			SUMA
		1 Byłe lotnisko w Broczynie	2 Przemysł nieuciążliwy dla środowiska	3 Produkty regionalne: miód drahimski i sielawa	
SILNE STRONY		1	2	2	5
1	Jeziro Drawsko				
2	Lasy 40.7% obszaru gminy	0	2	1	3
3	Rzeka Drawa	0	1	1	2
4	Duża ilość małych, czystych jezior	0	1	1	2
SUMA		1	6	5	12 na możliwych 24

2. Czy słabości „zablokują” wykorzystanie szans?

	O (szanse)	SZANSE			
		1 Byłe lotnisko w Broczynie	2 Przemysł nieuciążliwy dla środowiska	3 Produkty regionalne: miód drahimski i sielawa	SUMA
W (słabe strony)					
SŁABE STRONY 1 Niezagospodarowane jezioro Drawsko (dotyczy nie tylko terenu Czaplinka), w tym Bielawy		2	1	1	4
2 Nieład architektoniczny w mieście, zły stan techniczny budynków i dróg, szczególnie dotyczy to centrum		0	0	0	0
3 Zły stan gospodarki wodno-ściekowej na terenie miasta i gminy		0	2	1	3
4 Krótki sezon turystyczny		2	1	1	4
SUMA		4	4	3	11 na możliwych 24

3. Czy siły pozwalają na przezwyciężenie zagrożeń?

	T	ZAGROŻENIA			
		1 Słaba gospodarka rybacka	2 Fatalny stan dróg	3 Obostrzenia obszarów specjalnej ochrony DPK i Natura 2000	SUMA
S					
SILNE STRONY 1 Jezioro Drawsko		1	1	2	4
2 Lasy 40.7% obszaru gminy		0	0	1	1
3		0	0	0	0

Rzeka Drawa				
4 Duża ilość małych, czystych jezior	2	1	0	3
SUMA	3	2	3	8 na możliwych 24

4. Czy słabości wzmocnią negatywny skutek zagrożeń?

	T	ZAGROŻENIA			SUMA
		1 Słaba gospodarka rybacka	2 Fatalny stan dróg	3 Obostrzenia obszarów specjalnej ochrony DPK i Natura 2000	
W					
SŁABE STRONY 1 Niezagospodarowane jeziro Drawsko (dotyczy nie tylko terenu Czaplinka), w tym Bielawy		2	1	2	5
2 Nieład architektoniczny w mieście, zły stan techniczny budynków i dróg, szczególnie dotyczy to centrum		0	0	0	0
3 Zły stan gospodarki wodno-ściekowej na terenie miasta i gminy		2	0	0	2
4 Krótki sezon turystyczny		0	0	0	0
SUMA		4	1	2	7 na możliwych 24

5. Czy zagrożenia osłabiają siły?

	S	SILNE STRONY				SUMA
		1 Jezioro Drawsko	2 Lasy 40,7% obszaru gminy	3 Rzeka Drawa	4 Duża ilość małych, czystych jezior	
T						
ZAGROŻENIA						
1 Słaba gospodarka rybacka		2	0	1	1	4
2 Fatalny stan dróg		1	0	0	0	1
3 Obostrzenia obszarów specjalnej ochrony DPK i Natura 2000		2	0	0		2
SUMA		5	0	1	1	7 na możliwych 24

6. Czy szanse spotęgują siły?

	S	SILNE STRONY				SUMA
		1 Jezioro Drawsko	2 Lasy 40,7% obszaru gminy	3 Rzeka Drawa	4 Duża ilość małych, czystych jezior	
o						
SZANSE						
1 Byłe lotnisko w Broczynie		2	1	1	1	5
2 Przemysł nieuciążliwy dla środowiska		2	2	2	2	8
3 Produkty regionalne: miód drahimski i sielawa		1	1	1	1	4
SUMA		5	4	4	4	17 na możliwych 24

7. Czy zagrożenia spotęgują słabości?

	W	SŁABE STRONY				SUMA
		1	2	3	4	
T		1 Niezagospodarowane jezioro Drawsko (dotyczy nie tylko terenu Czaplinka), w tym Bielawy	2 Nieład architektoniczny w mieście, zły stan techniczny budynków i dróg, szczególnie dotyczy to centrum	3 Zły stan gospodarki wodno-ściekowej na terenie miasta i gminy	4 Krótki sezon turystyczny	
ZAGROŻENIA						
1 Słaba gospodarka rybacka		1	0	0	2	3
2 Fatalny stan dróg		1	0	0	1	2
3 Obostrzenia obszarów specjalnej ochrony DPK i Natura 2000		2	0	0	1	3
SUMA		4	0	0	4	8 na możliwych 24

8. Czy szanse pozwolą przezwyciężyć słabości?

	W	SŁABE STRONY				SUMA
		1	2	3	4	
o		1 Niezagospodarowane Jezioro Drawsko (dotyczy nie tylko terenu Czaplinka), w tym Bielawy	2 Nieład architektoniczny w mieście, zły stan techniczny budynków i dróg, szczególnie dotyczy to centrum	3 Zły stan gospodarki wodno-ściekowej na terenie miasta i gminy	4 Krótki sezon turystyczny	
SZANSE						
1 Byłe lotnisko w Broczynie		0	0	0	2	2
2 Przemysł nieuciążliwy		1	0	0	2	3

dla środowiska					
3 Produkty regionalne: miód drahimski i sielawa	0	0	0	1	1
SUMA	1	0	0	5	6 na możliwych 24

Na podstawie powyższych analiz członkowie Zespołu przypisali odpowiednią ilość punktów poszczególnym zagadnieniom i na tej podstawie wybrane zostały najistotniejsze cele strategiczne:

MOCNE STRONY:	Suma punktów:	SZANSE:	Suma punktów:
- jezioro Drawsko - lasy 40,7% obszaru gminy - rzeka Drawa, - duża ilość małych, czystych jezioro.	5+4=9 3+1=4 2+0=2 2+3=5	- byłe lotnisko w Broczynie, - produkty lokalne, - przemysł nieuciążliwy dla środowiska,	5+2=7 8+3=11 4+1=5
SŁABE STRONY:	Suma punktów:	ZAGROŻENIA:	Suma punktów:
- niezagospodarowane jezioro Drawsko (dotyczy nie tylko terenu Czaplinka), w tym Bielawy, - nieład architektoniczny w mieście, zły stan techniczny budynków i dróg, szczególnie dotyczy to centrum, - zły stan gospodarki wodno-ściekowej na terenie miasta i gminy, - krótki sezon turystyczny,	4+5=9 0+0=0 3+2=5 4+0=4	- słaba gospodarka rybacka, - fatalny stan dróg, - obostrzenia obszarów specjalnej ochrony DPK i Natura 2000.	4+3=7 1+2=3 2+3=5

Po podliczeniu wszystkich punktów (wzór poniżej), przypisanym poszczególnym zapisom okazało się, że strategia dla gminy Czaplina będzie STRATEGIĄ AGRESYWNĄ!

	SZANSE	ZAGROŻENIA
SILNE STRONY	12+17=29 możliwe maksymalne punkty: 24+24=48 60,42% STRATEGIA AGRESYWNĄ	8+7=15 możliwe maksymalne punkty: 24+24=48 31,25% STRATEGIA KONSERWATYWNA
SŁABE STRONY	11+6=17 możliwe maksymalne punkty: 24+24= 48	8+7=15 możliwe maksymalne punkty:

	35,41% STRATEGIA KONKURENCYJNA	32,25% STRATEGIA DEFENSYWNA
--	---	--

Strategia agresywna:

Przeważają w niej mocne strony, a w otoczeniu silnie powiązane z nimi szanse, strategia silnej ekspansji oraz rozwoju wykorzystującego oba czynniki.

Po przeanalizowaniu i podliczeniu punktów przy poszczególnych zagadnieniach, członkowie Zespołu pracowali nad wybraniem celów strategicznych dla gminy.

WYBRANE CELE STRATEGICZNE:

MOCNE STRONY:	SZANSE:
- jezioro Drawsko	- przemysł nieuciążliwy dla środowiska, - byłe lotnisko w Broczynie
SŁABE STRONY:	ZAGROŻENIA:
- niezagospodarowane jezioro Drawsko (dotyczy nie tylko terenu Czaplinka), w tym Bielawy, - krótki sezon turystyczny,	- słaba gospodarka rybacka, - obostrzenia obszarów specjalnej ochrony DPK i Natura 2000.

Następne zadanie dotyczyło rozpisania konkretnych celów strategicznych. Ekspert zwrócił uwagę, aby przy ich budowaniu pamiętać, że dobrze sformułowany cel:

1. To cel zorientowany na rezultat,
2. Atrakcyjny,
3. Konkretny i jednoznaczny.

ZAPROPNOWANE PRZEZ CZŁONKÓW ZESPOŁU CELE STRATEGICZNE:

- 1. Jezioro Drawsko przystanią dla turystyki i przedsiębiorczości.**
- 2. Wydłużenie sezonu turystycznego.**
- 3. Stworzenie mechanizmów wsparcia dla przedsiębiorczości.**
- 4. Tworzenie warunków dla rozwoju lotniska w Broczynie dla biznesu, turystyki i sportu.**

Ostatnim zadaniem, nad którym pracowały Zespoły było przygotowanie WIZJI ROZWOJU dla swoich gmin. Ekspert zwrócił uwagę, że wizja powinna odnosić się do potencjału miasta i jego stanu w przyszłości. Wizja jest obrazem miasta/gminy po zrealizowaniu strategii w jej bieżących zamierzeniach. Ma charakter terminalny i statyczny.

Powinna być:

- możliwie krótka, sentencjonalna, wpadająca w oczy,
- nacechowana emocjonalnie,
- oryginalna,
- nacechowana lokalnie.

Wizja rozwoju miasta/gminy jest:

1. Określeniem obrazu czegoś, co można zobaczyć oczami wyobraźni.
2. Koncentruje się na tym co chcemy stworzyć, a nie na tym co chcemy odrzucić.
3. Koncentruje się na rezultacie.

Członkowie Zespołu zaproponowali nastp. propozycji wizji:

1. *Czaplinek: morze atrakcji nad jeziorem Drawsko. Przystań na dłużej w drodze nad morze.*
2. *Czaplinek moje miejsce na ziemi, gdzie spokój, urok jezior i dużo atrakcji. Zostań tu, gdzie indziej nie ma czego szukać!*
3. *Czaplinek, małe miasteczko dla dużej ilości turystów i przedsiębiorców.*

Ostatecznie nie została wybrana żadna z propozycji. Zespół uzgodnił, że nad opracowaniem wizji rozwoju dla Gminy Czaplinek będzie pracował podczas odrębnego spotkania w dniu 10 października br., które odbędzie się w Sali narad Urzędu Miejskiego w Czaplinku o godz. 12.00.

Na zakończenie spotkania każdy z członków Zespołu wypełnił ankietę pn. OCENA DZIAŁANIA I ISTOTNOŚCI MOTORÓW ROZWOJU:

Poniżej oceny poszczególnych członków Zespołu:

MOTOR ROZWOJU	OCENA POZIOMU DZIAŁANIA MOTORU W GMINIE	ISTOTNOŚĆ MOTORU DLA NASZEGO ROZWOJU
1. Kapitał społeczny, społeczny klimat rozwoju	3, 3,3,5,5,3,5,2	8,5,8,8,6,8,10,10
2. Przywództwo	5,3,3,5,5,3,4,3	10,6,8,10,5,7,10,8
3. Zasoby środowiska naturalnego	10,9,3,5,8,4,6,9	10,10,8,9,8,7,8,6
4. Zasoby pracy	5,6,5,5,6,5,5,6	8,8,7,6,7,8,8,3
5. Teren i korzyści miejsca	5,8,6,6,5,5,7,5	8,10,4,7,6,10,8,9
6. Potencjał gospodarczy	5,4,7,3,5,5,7,3	8,8,7,5,5,10,8,7
7. Kapitał finansowy /inwestycyjny/	3,3,4,3,5,4,3,1	10,7,3,7,5,10,10,5
8. Poziom nauki, techniki, kultury	4,2,3,4,5,3,3,2	10,4,3,5,5,5,5,2
9. Zainwestowanie kulturalne	2,2,3,2,5,3,4,2	10,9,9,10,5,8,10,4

Oceń (w skali punktowej):

- *najpierw oceń (kolumna po prawej) jak ważny jest to, w Twojej gminie, motor rozwoju(istotność)*

- *następnie poziom (skuteczność) działania danego motoru rozwoju. Za każdym razem masz do dyspozycji skalę punktową od 1 do 10.*

Pierwsze konsultacje, skierowane głównie do radnych Rady Miejskiej, lokalnych przedsiębiorców i lokalnych organizacji pozarządowych, nad dotychczas wypracowanymi zapisami strategicznymi odbędą się 22 października o godz. 17.30 w sali narad Urzędu Miejskiego w Czaplunku.

Katarzyna Szłońska

Sekretarz Gminy Czaplunek