



STRATEGIA ROZWOJU GMINY CZAPLINEK NA LATA 2014 – 2020



„Ci, którzy nie planują z myślą o przyszłości, w ogóle jej nie mają”

Michael Kami

SPIS TREŚCI

I. Raport o stanie Gminy Czaplinek.	3
II. Analiza SWOT oraz SWOT / TOWS	11
III. Wyniki analizy motorów rozwoju.....	13
IV. Ankieta wyzwań przyszłości.	15
V. Wizja Gminy Czaplinek.	15
VI. Cele strategiczne Gminy Czaplinek.....	16
VII. Wskaźniki pomiarów osiągnięcia celów.....	17
VIII. Zarys zasad wdrażania strategii, kryteria selekcji projektów.....	21
IX. Zarys zasad promocji strategii.....	23



I. Raport o stanie Gminy Czaplinek.

Raport o stanie Gminy Czaplinek powstał bezpośrednio przed podjęciem warsztatów strategicznych przez Zespół powołany zarządzeniem Burmistrza Czaplinka. Pierwszy raz tak kompleksowo dokonano w nim oceny kluczowych dla rozwoju faktów, trendów i tendencji w naszej wspólnocie. Raport, mieszczący się na 50 stronach jest dostępny na stronie internetowej Czaplinka i zawiera następujące rozdziały, odnoszące się do aktualnej rzeczywistości:

1. Kapitał społeczny, społeczny klimat rozwoju.
2. Przywództwo.
3. Zasoby środowiska naturalnego.
4. Zasoby pracy.
5. Teren i korzyści miejsca.
6. Potencjał gospodarczy.
7. Kapitał finansowy /inwestycyjny/.
8. Poziom nauki, techniki, kultury.
9. Zainwestowanie infrastrukturalne.

Układ raportu uporządkowany został zgodnie ze wskazywanymi przez naukę i praktykę głównymi „motorami rozwoju lokalnego” zawartymi w powyższych 9 punktach. Opisane tam czynniki w decydującym stopniu przesądzają o tempie rozwoju lokalnego, jeśli działają, lub/oraz są w pełni wykorzystywane. Takie podejście pozwalało od razu skupić uwagę Zespołu na kwestiach kluczowych dla rozwoju.

Poniżej istotniejsze fragmenty raportu, informujące o kluczowych zasobach rozwojowych Gminy Czaplinek.

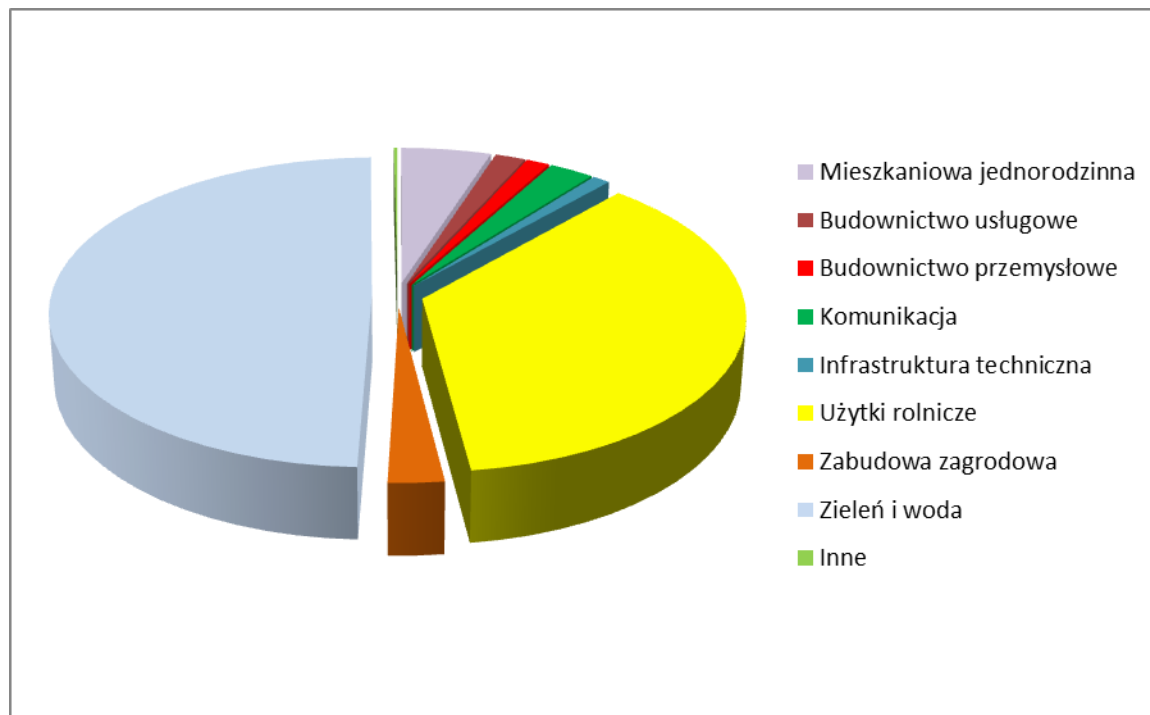
Planowanie przestrzenne.

Dla terenu całej Gminy sporządzone zostało Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Czaplinek zatwierdzone przez Radę Miejską w Czaplinku uchwałą nr XLIII/372/09 r. z dnia 18 września 2009 r. w sprawie uchwalenia zmiany studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Czaplinek. Na podstawie w/w Studium wyliczone zostały przybliżone powierzchnie przeznaczone pod poszczególne funkcje:

FUNKCJA	POWIERZCHNIA DANEJ FUNKCJI OKREŚLONA W % OGÓLNEJ POWIERZCHNI GMINY
Mieszkaniowa wielorodzinna	1,0
Mieszkaniowa jednorodzinna	5,0
Budownictwo usługowe	1,7
Budownictwo przemysłowe	1,3
Komunikacja	2,5
Infrastruktura techniczna	1,0



Użytki rolnicze	36,00
Zabudowa zagrodowa	2,5
Zieleń i woda	48,8
Inne	0,2



Na terenie gminy Czaplinek aktualnie obowiązuje 19 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego obejmujących tereny o łącznej pow. ok. 5381 ha w tym 1362 ha - miasto i 4019 ha –gmina, co stanowi 16 % ogólnej powierzchni gminy Czaplinek.

Obszar objęty miejscowym planem zagospodarowania	Powierzchnia /ha/
Miasto plan	1362
Część gminy, dla której obowiązują mpzp	4019
Pow. gminy objęta, mpzp	5381

	Powierzchnia /ha/
Część gminy objęta, mpzp	5381
Gmina bez mpzp	31103
Ogólna pow. gminy	36484

Zasoby środowiska naturalnego.

Ogólna powierzchnia Gminy wynosi 36 484 ha w tym:

- użytki rolne – 14 412 ha tj. 39 %,
- lasy i grunty leśne - 15 964 ha tj. 44%,



- wody stojące i płynące – 3 416 ha, tj. 9%
- drogi – 613 ha, tj. ok. 2 %,
- grunty pozostałe – 2079 ha, tj. 6%.

Jako, że użytki rolne i lasy stanowią po 40% ogólnej powierzchni gminy, stąd w pełni uzasadnione jest twierdzenie, że jest to gmina o charakterze rolniczo-leśnym.

Główne kompleksy leśne znajdują się w południowej oraz wschodniej części gminy. Znajdują się one w bezpośredniej gestii Nadleśnictwa Borne Sulinowo, Czaplinek, Połczyn Zdrój i Świerczyna.

Wody stanowią ok. 10% powierzchni tej gminy. Jest to jeden z najwyższych wskaźników jeziorności w województwie zachodniopomorskim oraz na Pomorzu i w Polsce.

Hydrologia, Wody powierzchniowe.

Szczególnym walorem przyrodniczym gminy Czaplinek, oprócz rzeźby terenu, jest jej układ wodny. Wody te są nie tylko wyróżnikiem tej gminy, ale przede wszystkim Drawskiego Parku Krajobrazowego, który swym zasięgiem obejmuje 55% powierzchni gminy Czaplinek.

Wody powierzchniowe, na tym terenie, reprezentowane są przez rzeki, strumienie oraz sieć kanałów i rowów, w tym melioracyjnych. Przez obszar gminy Czaplinek przebiega główny dział wodny oddzielający dorzecze Odry od zlewni Parsęty, należącej do zlewni rzek Przymorza.

Pod względem występowania jezior, stawów i innych stałych i okresowych zbiorników wód stojących gmina jest zaliczana do gmin o najwyższej jeziorności.

Jeziora.

Gmina jest jedną z najbogatszych pod względem liczby jezior w województwie zachodniopomorskim. Wg Studium gminy Czaplinek (2001) w gminie leży, w całości lub w części, 9 jezior liczących ponad 100 ha. Część jezior jest wykorzystywana jako kąpieliska. Takimi jeziorami są: Drawsko, Machliny Małe, Kaleńsko, Głębocek.

CZAPLINO
Jedno z największych (powierzchnia 110 ha) w granicach miasta Czaplinek. Wydłużone jest w kierunku północ - południe. Maksymalna głębokość około 23 m. Połączone z jeziorem Drawsko niewielką strugą. Na jeziorze brak jest wysp. Brzegi w większości są trudno dostępne, klifowe. Dla żeglarzy przydatne jest ono tylko do nauki żeglowania, jest łatwe w orientacji i nie posiada naturalnych przeszkód. Niegdyś bardziej intensywnie było wykorzystywane przez mieszkańców Czaplinka. Obecnie brak jest wypożyczalni sprzętu oraz ośrodków wodnych. W południowej części jeziora, na przedłużeniu ulicy Tartacznej znajduje się kąpielisko. Drugim miejscem wykorzystywanym do kąpeli na jeziorze jest miejsce gdzie wypływa ciek wpadający następnie do jeziora Drawsko. Inne miejsca ze względu na ostre spadki brzegu i uskoki dna są niebezpieczne. Wody jeziora zasobne są przede wszystkim w leszcze, a także okonie i płocie.



DRAWSKO

Największe jezioro Pojezierza Drawskiego, położone między Czaplinkiem na wschodzie, Siemczynem na zachodzie i Kluczewem na północy. Swój niecodzienny kształt, stanowiący o niezwyklej atrakcyjności, a przypominający nieregularną gwiazdę zawdzięcza lodowcowi, którego dziwne ułożenie spowodowało skrzyżowanie kilku rynien spływających wód właśnie w miejscu dzisiejszego jeziora Drawsko. Innymi ważnymi atutami są liczne wyspy, urozmaicone brzegi, od płaskich piaszczystych lub bagnistych do ostrych klifów wysokich na kilkanaście metrów, czyste wody i niecodzienny, szmaragdowy kolor wód przypominający morze. Wszystko to stanowi, że jezioro Drawsko jest jednym z najbardziej atrakcyjnych turystycznie jezior w Polsce, a dzięki niezbyt dużemu ruchowi turystycznemu, dla wielu osób o wiele miłsze od zatłoczonych jezior mazurskich. W odmętach jeziora, na niezwykle urozmaiconym dnie, pełnym płyczn i wielkich głębin żyje reliktowy krab. Dno zbiornika zasadniczo jest piaszczyste, liczne są głazy i kamienie, czasami wystające ponad wodę, czasami skryte tuż pod powierzchnią wody. Jezioro Drawsko ma powierzchnię 1871 ha, jego rozpiętość północ-południe wynosi 11 km, wschód-zachód 7 km, a długość linii brzegowej wynosi 75 km. Maksymalna głębokość oscyluje w okolicach 80 m (różni autorzy podają różne głębokości). Jest to drugie jezioro w Polsce pod względem głębokości, średnia głębokość wynosi 18 metrów. Na jeziorze wyodrębnia się 14 zatok:

Zatoka Chmielewska (Magistracka), w południowej części jeziora, niewielka zatoka, zarastająca trzcinami, bardzo dobre tereny wędkarskie.

Zatoka Henrykowska (Siemczyńska), w zachodniej części jeziora, wąska, długa zatoka, przypominająca fiord. Przy wsi Siemczyno pomost, dostępny także dla większych jednostek, obok niego niestrzeżone kąpielisko.

Zatoka Kwiatkowska w zachodniej części jeziora, dostępna mimo małej szerokości, przy zachodnim krańcu OW Wajk z kąpieliskiem i dużą przystanią.

Zatoka Rękawicka w zachodniej części jeziora, niewielka zatoka, o charakterystycznym kształcie przypominającym pięść w rękawicy, na północnym brzegu dogodne miejsca do cumowania.

Zatoka Harcerska mała zatoka o brzegach piaszczystych, rzadko odwiedzana, spokojna, miejsca dogodne do cumowania przy półwyspie Gardno, leżącym na północ od zatoki.

Zatoka Rzepowska, w zachodniej części jeziora, niedaleko wsi Rzepowo, z zatoki wypływa Drawa, sam wypływ jest ukryty w trzcinach (licznie rosnących w tej zatoce). Miejsce wypływania Drawy znaczy przerwa w linii drzew oraz duży biały znak, dobry akwen wędkarski.

Zatoka Owcza (Uraz), w północnej części jeziora, oba brzegi są wysokie, klifowe, brak dogodnych miejsc do cumowania.

Zatoka Kluczewska (Północna), w północnej części jeziora, wąska i przypomina norweski fiord, długość 3 km; po wejściu do zatoki po prawej stronie dogodne miejsca do cumowania - pomost, we wsi Uraz baza harcerska, możliwość zwodowania jachtu, dogodne kąpieliska w Urazie i obok miejscowości Kluczewo na krańcu zatoki.

Zatoka Cicha (Spokojna), we wschodniej części jeziora, w pobliżu Drahimka, osłonięta od wiatrów wysepką, zarośnięta trzcinami, dobry teren wędkarski.

Zatoka Drahimska, w pobliżu Starego Drawska, piękne piaszczyste brzegi, liczne pomosty i miejsca do cumowania, wspaniałe kąpieliska, dobre warunki do wodowania jachtów.

Zatoka Ptasia, we wschodniej części jeziora, w pobliżu Nowego Drawska, zarastająca trzciną, wspaniały teren wędkarski.

Zatoka Pięciu Pomostów, w południowej części jeziora, słabo wyodrębniona, ale dzięki



licznym pomostom doskonale widoczna z wody - dobre warunki do cumowania i wodowania jachtów, liczne kąpieliska. Obok zatoki znajduje się największa głębokość jeziora - 83 metry (w środku jeziora między zatoką Pięciu Pomostów a zatoką Chmielewska).

Zatoka Plaża w południowej części jeziora, przy kąpielisku miejskim.

Zatoka Basen - najbardziej na południe wysunięta część jeziora, powstała w wyniku zapadnięcia się kredowych pieczar pod koniec XVIII wieku, głęboka na 24 metry, bardzo dobre warunki do cumowania i wodowania w bazie żeglarskiej OSW.

Na jeziorze znajduje się 12 wysp. Największą jest Bielawa, piąta w kraju pod względem wielkości wyspa jeziorna. Dwie niewielkie wysepki Lelum i Polelum w zatoce Henrykowskiej, cztery zarośnięte trzcinami i wilgotne: Mokra, Środkowa, Zachodnia i Bagienna w zatoce Rzepowskiej, dwie: Wielka Bielawa i Malutka Samotna w części środkowej jeziora. Dzika (Bobrowa) leży przy wejściu do zatoki Cichej, trzy ostatnie to znajdujące się w zatoce Ptasiej: Żurawia, Czapla i Kacza.

Teren i korzyści miejsca.

Położenie i przynależność administracyjna Gminy:

Gmina należy do obszaru Województwa Zachodniopomorskiego z siedzibą w Szczecinie, oraz Powiatu Drawskiego, z siedzibą w Drawsku Pomorskim. Zajmuje obszar o powierzchni 365 km², zamieszkała przez około 12 tysięcy osób. Położona jest w centrum Pojezierza Drawskiego, w odległości około 100 km na południe od Koszalina i Kołobrzegu, 130 km na wschód od Szczecina i 170 km na północ od Poznania. Siedziba władz samorządu gminnego mieści się w Czaplunku, położonym w centralnej części gminy, przy skrzyżowaniu dróg z Drawska Pomorskiego do Szczecinka i z Połczyna Zdroju do Wałcza. Gmina Czaplunek sąsiaduje: od strony północnej- z gminą Połczyn Zdrój i Barwice, od północnego zachodu- z gminą Ostrowice, od zachodu z gminą Złocieniec, od południa z gminą Wierzchowo a od strony wschodniej z gminą Borne Sulinowo.

Połączenia drogowe:

Gmina Czaplunek leży na skrzyżowaniu dróg:

- Krajowej nr 20: Drawsko Pomorskie- Szczecinek: umożliwiającej dojazd do przejścia granicznego do Niemiec w Kołbaskowie;
- Wojewódzkiej nr 163: Wałcz- Kołobrzeg, o istotnym znaczeniu dla ruchu turystycznego, łącząca obszar pojezierza drawsko- szczecineckiego z południem kraju oraz atrakcyjnymi turystycznie terenami środkowego Wybrzeża;
- Wojewódzkiej nr 171: Czaplunek- Barwice: zapewniającej połączenie z drogami krajowymi nr 11 (międzynarodowa) i 23;
- Wojewódzkiej nr 177: Czaplunek- Mirosławiec: zapewniającej połączenie z drogą krajową (międzynarodową) nr 10.

Połączenia kolejowe i autobusowe:

Gmina posiada połączenie kolejowe Szczecinek- Runowo Pomorskie - Szczecin, umożliwiające dojazd do większości miast w Polsce oraz dogodne, bezpośrednie połączenia autobusowe, m.in. ze Szczecinem, Poznaniem, Koszalinem, Kołobrzegiem, Warszawą.



Atrakcje turystyczne:

Czaplinek należy do gmin o dużej atrakcyjności turystycznej. Decydują o tym warunki przyrodniczo- krajobrazowe, jakość środowiska naturalnego oraz dotychczasowe inwestycje w sferze infrastruktury turystycznej.

Charakterystycznym elementem krajobrazu są jeziora: w północnej części gminy rynnowe- wąskie i długie z wystrzępioną linią brzegową; w południowej- mniej liczne, płytsze i o bardziej regularnym kształcie. Największą atrakcją turystyczną stanowi jezioro Drawsko (1.872 ha), drugie co do głębokości jezioro w kraju (83m), z licznymi zatokami, półwyspami oraz wyspami, wśród których jest Wyspa Bielawa- piąta co do wielkości wyspa śródlądowa w Polsce.

Oprócz mnogości wód powierzchniowych cechą szczególną gminy jest również jej duża lesistość, która przekracza 40% ogólnej powierzchni. Północną część gminy porastają przepiękne lasy bukowe i mieszane, szczególnie ładnie wyglądające jesienią, gdy mienią się wszelkimi odcieniami żółci i czerwieni. W południowej części gminy rosną bory sosnowe lub mieszane z przewagą sosny. W runie licznie występuje czarna jagoda, jesienią grzyby- szczególnie podgrzybki. Najlepsze jagodziska i najbardziej grzybne lasy rozciągają się na południe od Machlin.

Na terenie gminy wytyczone i oznakowane są liczne szlaki: piesze, rowerowe, przyrodnicze, kajakowe i konne, o łącznej długości przekraczającej 200 km. Wszystkie prowadzą przez najciekawsze fragmenty okolic Czaplinka, umożliwiając poznanie historii geologicznej ziemi czaplineckiej oraz świat flory i fauny.

Do najpiękniejszych i najbardziej znanych szlaków w Polsce należy szlak kajakowy Drawy im. Kardynała Karola Wojtyły, biorący swój początek w Czaplinku na jeziorze Drawsko. Równie ciekawy jest szlak kajakowy Dobrzycy, wiodący przez przepastne, pełne zwierząt lasy.

Ponad 60 km długości liczą szlaki konne w gminie. Wiodą wokół szczególnie pięknych jezior: Dołgie i Komorze. Wraz z innymi na Pojezierzu Drawskim, stanowią wyjątkowo atrakcyjną ofertę aktywnego wypoczynku dla miłośników jazdy konnej.

Przez najcenniejsze pod względem przyrodniczym fragmenty gminy prowadzą szlaki piesze i rowerowe. Są wśród nich trasy stosunkowo łatwe, do pokonania nawet przez dzieci, są też adresowane do wąskiego grona odbiorców, którzy wiedzą co chcą zobaczyć i w jakim celu podejmują wysiłek poznawczy.

Do szczególnych atrakcji turystycznych zaliczane są:

- Ścieżka przyrodnicza „Spyczyna Góra”;
- Ścieżka przyrodnicza „Wyspa Bielawa”- z wieżą umożliwiającą obserwowanie zwierzyny;
- Ścieżka przyrodnicza „Jezioro Prosino”- ostoja lęgowa ptactwa: m.in. kolonia czapli siwej;
- Ścieżka przyrodnicza „Brunatna Gleba”
- Ścieżka przyrodnicza Kukówka – najwyższe wzniesienie w Gminie Czaplinek – KUKÓWKA (206 m n.p.m.).



Na terenie Gminy Czaplinek znajdują się również zabytki tj. kościół pw. Św. Trójcy. Jest to najstarsza murowana budowla Czaplinka wzniesiona prawdopodobnie w końcu XIV lub na początku XV wieku w miejscu, gdzie - jak twierdzi większość badaczy - stał wcześniej zamek templariuszy. Obecną postać kościoła zawdzięcza przebudowie dokonanej w XVIII wieku po zniszczeniach dokonanych przez pożar w 1725 roku. Bryła kościoła ukierunkowana jest wzdłuż osi wschód-zachód (tzw. kościół orientowany) i nosi dość wyraźne ślady wcześniejszych założeń architektonicznych pochodzących z okresu sprzed odbudowy po pożarze. W kościele znajduje się barokowy drewniany ołtarz baldachimowy i klasycystyczna ambona z I poł. XIX wieku. Obok kościoła znajduje się drewniana dzwonnica koźłowa.

W Gminie Czaplinek są jeszcze inne zabytki chociażby Pałac w Siemczynie czy ruiny zamku w Starym Drawsku. W Siemczynie, w dużym, liczącym około 3,4 ha, założonym jeszcze w latach 30-tych XVIII wieku, parku, składającym się z dębów, lip, klonów, świerków, kasztanowców, pięknej grabowej alei, kryje się największy i najpiękniejszy w okolicach Czaplinka pałac. Wybudowany został w latach 1722-1728 w stylu barokowym, później został powiększony i przebudowany. Wzniesiono go na planie podkowy, z tarasem pośrodku, część środkowa nakryta jest mansardowym dachem, lewe skrzydło piętrowe, prawe to niska przybudówka. Z dawnego wyposażenia pozostało niewiele, są fragmenty dwóch kominków, resztki jednego pieca z holenderskich kafli, oraz gipsowe sztukaterie w jednej z sal pałacowych na piętrze. Do końca XVIII wieku pałac był własnością von Goltzów, w XIX wieku należał do rodu von Arnim, do 1945r. należał do rodziny von Bredow. Obecnie pałac jest własnością prywatną, ale właściciele dążą do jego odrestaurowania.

Tabela obrazująca ilość obiektów noclegowych na przestrzeni lat 2008-2013

Baza noclegowa	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Gospodarstwa agroturystyczne	31	33	34	34	32	30
Ośrodki wypoczynkowe	8	8	8	7	7	6
Kwatery prywatne	9	9	9	10	10	4
Campingi	2	2	2	2	2	2
Inne dziedziny	5	4	4	4	4	1
Pola namiotowe	9	9	9	9	9	9
Hotele, zajazdy	2	3	4	4	4	9
Baza w obiektach oświatowych	4	3	3	3	3	0
RAZEM	70	71	73	73	71	61

Tabela obrazująca ilość obiektów gastronomicznych i miejsc w tych obiektach na przestrzeni lat 2008-2013

Baza gastronomiczna	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Ilość obiektów gastronomicznych	19	17	17	16	17	21
Ilość miejsc w obiektach gastronomicznych	980	995	1165	1185	1215	1278



Zestawienie wysokości środków na infrastrukturę turystyczną w latach 2007-2013

KWOTA (w tys. zł)	LATA						
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
	80	260	90	50	30	261*	265*

* w tym środki finansowe pozyskane z zewnętrznych źródeł

Potencjał gospodarczy

Liczba podmiotów zarejestrowanych w ewidencji działalności gospodarczej w poszczególnych latach:

Rok 2000 - 555
 Rok 2001 - 605
 Rok 2002 - 607
 Rok 2003 - 596
 Rok 2004 - 589
 Rok 2005 - 591
 Rok 2006 - 621
 Rok 2007 - 606
 Rok 2008 - 640
 Rok 2009 - 665
 Rok 2010 - 722
 Rok 2011 - 671
 Rok 2012 - 697
 Rok 2013 - 715

Kapitał finansowy /inwestycyjny/.

Rok	DOCHODY OGÓŁEM NA JEDNEGO MIESZKAŃCA W LATACH 2008-2012	DOCHODY WŁASNE NA JEDNEGO MIESZKAŃCA W LATACH 2008-2012	NAKŁADY NA INWESTYCJE	DOFINANSOWANIE ZEWNĄTRZ NA INWESTYCJE	UDZIAŁ % ŚRODKÓW ZEW. W WYDATKACH INWESTYCYJNYCH
2008 r.	2 447,13	1 268,95	5 103 578,00	278 795,29	5,46%
2009 r.	2 457,87	1 241,41	4 927 282,42	81 219,22	1,65%
2010 r.	2 803,67	1 487,49	5 965 291,55	1 282 356,02	21,50%
2011 r.	2 818,23	1 483,50	7 093 920,18	2 029 578,06	28,61%
2012 r.	3 127,24	1 785,55	7 082 134,28	3 328 483,51	47,00%
RAZEM	13 654,14	7 266,90	30 172 206,43	7 000 432,10	23,20%

Uwagę zespołu zwrócić też dane dotyczące lotniska w Broczynie. Jego rozwój i pełne wykorzystanie mogłyby stać się silnymi bodźcami rozwojowymi w kolejnych latach.



Tereny lotniska w Broczynie.

Powierzchnia ogółem 347,2083 ha

w tym:

1. Użytki rolne: 201,7769 ha / w tym grunty zakrzewione – 56,4880 ha
2. Drogi: 8,5694 ha
3. Tereny komunalne: 120,0975 ha
4. Tereny zabudowane: 15,0090 ha
5. Nieużytki: 1,5756 ha
6. Rowy: 0,1799 ha.

II. Analiza SWOT oraz SWOT / TOWS

Podstawowym zadaniem pierwszych warsztatowych spotkań Zespołu było przeanalizowanie przez grupy robocze mocnych, słabych stron, szans i zagrożeń dla swoich gmin, czyli przeprowadzenie analizy SWOT. Analiza ta, ciągle się rozwijająca, jako narzędzie poznawcze, jest podstawą każdego planu strategicznego. Inne analizy mają charakter uzupełniający, lub wtórny.

Spośród faktów, trendów i tendencji zapisanych w raporcie o stanie gminy Czaplinek, których wynotowano dziesiątki, wybrano z każdej kategorii po kilka najważniejszych dla rozwoju gminy.

Przy selekcji elementów analizy SWOT kierowano się kryteriami ważności danego faktu, zjawiska czy trendu - dla przyszłości. W sensie pozytywnym były to kryteria jak niżej:

Co jest ważne dla przyszłości

1. To, co poprawia atmosferę współpracy w gminie, integruje ludzi,
2. Wspiera rozwój, zmiany na lepsze,
3. Wspiera przedsiębiorczość, w tym młodych,
4. Jest trwałą wartością, trwałym lokalnym zasobem,
5. Jest oryginalne, nasze, unikalne,
6. Tworzy warunki do pozyskiwania kapitału i finansowania zewnętrznego.

W sensie negatywnym były to kryteria jak niżej:

Co zagraża przyszłości

1. To, co pogarsza atmosferę współpracy w gminie, dezintegruje ludzi;



2. Przeszkadza przedsiębiorczości, inwestorom;
3. Utrudnia realizację ważnych strategicznie celów;
4. Niszczy zasób lokalny;
5. Zimniejsza konkurencyjność gminy;
6. Pogarsza jakość życia;
7. Tworzy zagrożenia fizyczne dla ludzi;
8. Odstrasza otoczenie.

Ważne fakty, trendy i tendencje wynotowywano z raportu indywidualnie, w czasie jego lektury przez każdego z członków Zespołu, a następnie zespołowo kwalifikowano jako więcej lub mniej istotne dla przyszłości. Po burzliwej dyskusji członkowie Zespołu wskazali najistotniejsze słabe strony i zagrożenia dla Gminy Czaplinek:

SŁABE STRONY:	ZAGROŻENIA:
<ol style="list-style-type: none"> 1. Niezagospodarowane jezioro Drawsko (dotyczy nie tylko terenu Czaplinka), w tym Bielawy, 2. Nieład architektoniczny w mieście, zły stan techniczny budynków i dróg, szczególnie dotyczy to centrum, 3. Zły stan gospodarki wodno-ciekowej na terenie miasta i gminy, 4. Krótki sezon turystyczny. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Słaba gospodarka rybacka, 2. Fatalny stan dróg, 3. Obostrzenia obszarów specjalnej ochrony DPK i Natura 2000.

Mocne strony i szanse wymieniane przez członków Zespołu:

MOCNE STRONY:	SZANSE:
<ol style="list-style-type: none"> 1. Jezioro Drawsko, 2. Lasy 44 % obszaru gminy, 3. Rzeka Drawa, 4. Duża ilość małych, czystych jezioro. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Lotnisko w Broczynie, 2. Produkty lokalne, 3. Przemysł nieuciążliwy dla środowiska.

W rezultacie pojawiły się zapisy jak w tabelkach powyżej, służące w dalszej części prac analizie SWOT/TOWS dla określenia typu najlepszej strategii dla Gminy Czaplinek oraz sformułowaniu projektów celów strategicznych. Kolejno więc Zespół przystąpił do wspomnianej analizy SWOT/TOWS, która polega na odpowiedzi na niżej zamieszczone pytania. Służy to ustaleniu zależności, pomiędzy najważniejszymi dla rozwoju zjawiskami w życiu gminy. Przy tym zadaniu członkowie Zespołu analizując każdą z wymienionych mocnych, słabych stron, szans i zagrożeń musieli, nadając odpowiednią liczbę punktów za odpowiedź pozytywną, odpowiadać sobie:



ANALIZA SWOT	ANALIZA TOWS:
1. Czy siły pozwolą wykorzystać szanse?	1. Czy zagrożenia osłabią siły?
2. Czy słabości „zablokują” wykorzystanie szans?	2. Czy szanse spotęgują siły?
3. Czy siły pozwalają na przewyższenie zagrożeń?	3. Czy zagrożenia spotęgują słabości?
4. Czy słabości wzmocnią negatywny skutek zagrożeń?	4. Czy szanse pozwolą przewyższyć słabości?

System punktowania był tak ustawiony, że wynik wskazywał, który z czynników w tabelkach powyżej (analiza SWOT) najsilniej oddziałuje na inne. Logika tego rozumowania polega na tym, że wokół czynników mocno wpływających na rzeczywistość należy budować cele strategiczne. Jednocześnie najsilniej oddziałująca para (silne/szansy, słabe/zagrożenia) wskazywała na jeden z czterech klasycznych typów strategii.

Tabela poniżej pokazuje, w pierwszym wierszu i pierwszej kolumnie, jak oddziałują silne strony na szanse oraz szanse na silne strony (stąd zsumowane są dwie liczby, pokazujące siłę tego oddziaływania, maksimum w każdą stronę wynosiło 24 punkty). Po podliczeniu wszystkich punktów (wzór poniżej), przypisanym poszczególnym zapisom okazało się, że strategia dla gminy Czaplunek będzie STRATEGIĄ AGRESYWNĄ, (60,42% w polu SILE/SZANSE, wobec poniżej 40% w pozostałych trzech polach)!

	SZANSE	ZAGROŻENIA
SILNE STRONY	12+17=29 - możliwe maksymalne punkty: 24+24=48. Wynik - 60,42% STRATEGIA AGRESYWNA	8+7=15 - możliwe maksymalne punkty: 24+24=48. Wynik - 31,25% STRATEGIA KONSERWATYWNA
SŁABE STRONY	11+6=17 - możliwe maksymalne punkty: - 35,41% STRATEGIA KONKURENCYJNA	8+7=15 - możliwe maksymalne punkty: 24+24= 48. Wynik - 32,25% STRATEGIA DEFENSYWNA

Rezultat analizy pokazuje, że samorząd czaplunekki powinien prowadzić strategię agresywną. Jej definicja poniżej.

Przeważają w niej mocne strony, a w otoczeniu silnie powiązane z nimi szanse, strategia silnej ekspansji oraz rozwoju wykorzystującego oba czynniki.

III. Wyniki analizy motorów rozwoju.

Każdy z członków Zespołu wypełnił ankietę pod nazwą „Ocena działania i istotności motorów rozwoju”. O motorach rozwoju wspomniano w Rozdziale I na wstępie rozdziału. Oceniano w skali punktowej (kolumna po prawej) jak ważny jest to motor rozwoju (istotność), a następnie poziom (skuteczność) działania danego motoru rozwoju na terytorium gminy. Za każdym razem do dyspozycji oceniający mieli skalę punktową od 1 do 10.



Poniżej **uśrednione** oceny całego Zespołu:

MOTOR ROZWOJU	OCENA POZIOMU DZIAŁANIA MOTORU W GMINIE	ISTOTNOŚĆ MOTORU DLA NASZEGO ROZWOJU
1. Kapitał społeczny, społeczny klimat rozwoju	3,6	7,9
2. Przywództwo	3,9	8,0
3. Zasoby środowiska naturalnego	6,8	8,3
4. Zasoby pracy	5,4	6,9
5. Teren i korzyści miejsca	5,9	7,8
6. Potencjał gospodarczy	4,9	7,3
7. Kapitał finansowy /inwestycyjny/	3,6	7,1
8. Poziom nauki, techniki, kultury	3,2	4,9
9. Zainwestowanie infrastrukturalne	2,9	8,1

Na czele motorów rozwoju ocenionych, jako źle działające wskazano zainwestowanie infrastrukturalne, pozostałe jak niżej:

1. Zainwestowanie infrastrukturalne
2. Poziom nauki, techniki, kultury
3. Kapitał społeczny, społeczny klimat rozwoju
4. Kapitał finansowy /inwestycyjny/
5. Przywództwo

Na czele motorów rozwoju ocenionych, jako najistotniejsze wskazano zasoby środowiska naturalnego, pozostałe jak niżej:

1. Zasoby środowiska naturalnego
2. Zainwestowanie infrastrukturalne
3. Przywództwo
4. Kapitał społeczny, społeczny klimat rozwoju
5. Teren i korzyści miejsca.

W wyniku analizy uznano, że do motorów rozwoju, uznanych za najistotniejsze, ale najslabiej działających należy zaliczyć, według najistotniejszego:

1. **Zainwestowanie infrastrukturalne.**
2. **Przywództwo.**
3. **Kapitał społeczny, społeczny klimat rozwoju.**



Wyniki te wzięto pod uwagę przy formułowaniu celów strategii.

IV. Ankieta wyzwań przyszłości.

Jedną z kilku przyjętych form konsultacji społecznych związanych z budową strategii była ankieta zawierająca pytania, odnoszące się do wyzwań przyszłości. W ankiecie wzięło udział około 400 mieszkańców gminy, w tym młodzież gimnazjalna, środowiska organizacji pozarządowych, przedsiębiorców i pojedynczy mieszkańcy. Najczęściej pojawiające się, odpowiadające treści pytań odpowiedzi, zamieszczone są na gminnej stronie internetowej www.czaplinek.pl w zakładce STRATEGIA ROZWOJU GMINY.

V. Wizja Gminy Czaplinek.

Ostatnim zadaniem, nad którym pracował Zespół było przygotowanie wizji rozwoju dla gminy Czaplinek. Zwrócono uwagę, że wizja powinna odnosić się do potencjału miasta i jego stanu w przyszłości. Wizja jest obrazem/zdjęciem naszej gminy po zrealizowaniu strategii w jej bieżących zamierzeniach. Ma charakter terminalny i statyczny.

Powinna być:

1. Możliwie krótka, sentencjonalna, wpadająca w oczy,
2. Nacechowana emocjonalnie,
3. Oryginalna,
4. Nacechowana lokalnie.

Zespół kierował się też założeniem, że wizja rozwoju gminy jest:

1. Określeniem obrazu czegoś, co można zobaczyć oczami wyobraźni.
2. Koncentruje się na tym, co chcemy stworzyć, a nie na tym co chcemy odrzucić.
3. Koncentruje się na rezultacie.

Członkowie Zespołu zaproponowali następujące propozycje dla sformułowania wizji:

1. Czaplinek – ceniony w kraju i za granicą ośrodek turystyczny z bogatą całoroczną ofertą wypoczynku i rekreacji opartą o czyste jeziora i lasy. Tu kwitnie przedsiębiorczość i przemysł nieuciążliwy dla środowiska naturalnego. Jakość życia jest na wysokim poziomie, wspierana przez dobrą infrastrukturę, bogatą ofertę kulturalno-rozrywkową i zaangażowanie społeczne mieszkańców.

Ikona Czaplinka jest masowo odwiedzana przez turystów część miasta sąsiadująca z jeziorem Drawsko, zagospodarowana w sposób niepowtarzalny, wyróżniająca się niezwykłością i pięknem.

2. Czaplinek – w ciszy, bezpiecznie i w zgodzie z naturą zaspokoi oczekiwania każdego turysty, przedsiębiorcy i mieszkańca. „Przystań na dłużej” – w krainie z miodu i sielawy słynącej.

3. Miasto i Gmina Czaplinek – nowoczesny, konkurencyjny ośrodek turystyczny na Pojezierzu



Drawskim z bogatym dziedzictwem kulturowo-historycznym i przemysłem przyjaznym dla środowiska.

4. Czaplinek – wyjątkowe miejsce dla turystów, przedsiębiorców i mieszkańców.

5. Jak sznur drogocennych pereł, wśród których tą najcenniejszą jest jezioro Drawsko, a pozostałe to dziesiątki jezior ukrytych wśród lasów z wszelkim bogactwem runa leśnego, tu miody i ryba. Takim klejnotem jest gmina Czaplinek. Oprawą tego klejnotu są setki łopoczących żagli, atrakcyjne ścieżki turystyczne i przemysł przyjazny środowisku.

6. Gmina Czaplinek moje miejsce na ziemi, gdzie cisza i spokój. To ośrodek turystyczny, edukacyjny, gospodarczy.

Ostatecznie wypracowano następującą wizję:

Czaplinek – atrakcyjne centrum turystyczne nad jez. Drawsko z bogatym dziedzictwem kulturowo-historycznym. Tu kwitnie przedsiębiorczość i rozwija się przemysł nieuciążliwy dla środowiska naturalnego. Jakość życia jest na wysokim poziomie, z dobrą infrastrukturą, różnorodną ofertą kulturalną, rozrywkową, sportową i rekreacyjną.

VI. Cele strategiczne Gminy Czaplinek.

Po przeanalizowaniu wyników analizy SWOT/TOWS, wskazujących na siłę wzajemnie na siebie oddziaływania silnych stron, szans, słabych stron i zagrożeń wyłoniła się lista kluczowych elementów (najsilniej oddziałujących na pozostałe i na rzeczywistość w gminie) jak niżej:

Mocne strony:	Szanse:
1. Jezioro Drawsko	1. Przemysł nieuciążliwy dla środowiska 2. Lotnisko w Broczynie
Słabe strony:	Zagrożenia:
1. Niezagospodarowane jezioro Drawsko (dotyczy nie tylko terenu Czaplinka), w tym Bielawy 2. Krótki sezon turystyczny	1. Słaba gospodarka rybacka 2. Obostrzenia obszarów specjalnej ochrony DPK i Natura 2000

Podstawowe zasady tak planowania strategicznego jak i samej analiz SWOT jasno wskazują na kierunki strategicznej zmiany, tej, do której należy najsilniej dążyć, sformułowane poniżej:

- Silne strony wzmocniamy;
- Słabe strony niwelujemy;
- Szanse wykorzystujemy;
- Zagrożeń unikamy.



Kierując się tymi zasadami plan strategiczny sprowadza się do wskazania, co zrobimy (jak zmienimy) najważniejsze, kluczowe zjawiska zidentyfikowane w analizie SWOT/TOWS. Wskazanie to ujęte jest w zapisy celów strategicznych. Zespół przystępując do sformułowania konkretnych celów strategicznych zwracał uwagę na reguły mówiące, że dobrze sformułowany cel:

1. To cel zorientowany na rezultat,
2. Atrakcyjny,
3. Konkretny i jednoznaczny.

Wyłonioną według tych zasad grupę kilkunastu celów Zespół analizował pod kątem:

1. Zawierania się niektórych celów w innych celach, takich o szerszym spektrum oddziaływania na zmiany,
2. Grupowania celów w poszczególne obszary życia wspólnoty,
3. Rangowanie celów w obszarach,
4. Analiza wzajemnego oddziaływania celów na siebie (częściowo rozstrzygnięta w analizie SWOT/TOWS).

W wyniku prac Zespołu zaproponowano ostatecznie następujące cele strategiczne:

- 1. Jezioro Drawsko przystanią dla turystyki i przedsiębiorczości.**
- 2. Wydłużanie sezonu turystycznego.**
- 3. Stworzenie mechanizmów wsparcia dla przedsiębiorczości.**
- 4. Tworzenie warunków dla rozwoju lotniska w Broczynie dla biznesu, turystyki i sportu.**

VII. Wskaźniki pomiarów osiągnięcia celów.

Zgodnie z najnowszymi zasadami wskazywanymi zarówno przez Ministerstwo Rozwoju Regionalnego jak i organy Unii Europejskiej kontrola realizacji planu strategicznego opierać się musi o system wskaźników. Definicja wskaźnika brzmi następująco:

Mierzalny parametr, który pozwala udowodnić, że cele strategii/projektu są osiągnięte. Powinny się głównie odnosić do uzyskanych produktów celu, strategii/projektu, jego wyniku oraz innych zmiennych (np. ekonomicznych, społecznych, dotyczących zadań jednostki).

Wskaźnik definiuje obszar zmiany, (na przykład roczna liczba turystów) zaś miara obrazuje skalę zmiany (zwykle w procentach w czasie).

Poprawnie sformułowany i przyjęty wskaźnik ma mieć następujące cechy:

- **Mierzalność** – musi dać się wyrazić w wartościach liczbowych,
- **Trafność** – ma być dostosowany do pożądaných efektów, zmian,
- **Wiarygodność** – zdefiniowany tak, aby nie był zafałszowany, lub manipulowany,



- **Dostępność** - powinien być łatwy do wygenerowania/uzyskania.

W oparciu o powyższe zasady Zespół sformułował następujące wskaźniki:

CEL STRATEGICZNY NR 1

Jezioro Drawsko przystanią dla turystyki i przedsiębiorczości.

Wskaźniki:

1. Liczba miejsc noclegowych liczona na koniec roku.
2. Stan rejestrów sprzętu pływającego (jachty, łodzie) liczony rok do roku.
3. Liczba sprzedanych rocznie zezwoleń wędkarskich.
4. Zużycie wody na terenie miasta i gminy ogółem w ciągu roku.

CEL STRATEGICZNY NR 2

Wydłużenie sezonu turystycznego.

Wskaźniki:

1. Zużycie wody na terenie miasta i gminy poza sezonem turystycznym (oprócz lipca i sierpnia).
2. Stan wskaźnika bezrobocia na koniec poszczególnych miesięcy.
3. Liczba przedsiębiorstw branży turystycznej świadczących usługi poza sezonem turystycznym.
4. Liczba turystów poza sezonem turystycznym
5. Dochód miesięczny ze sprzedaży miejsc parkingowych.

CEL STRATEGICZNY NR 3

Stworzenie mechanizmów wsparcia dla przedsiębiorczości.

Wskaźniki:

1. Kwota udzielonych ulg podatkowych przedsiębiorcom.
2. Liczba funkcjonujących na terenie miasta i gminy firm/podmiotów gospodarczych
 - a. Zarejestrowanych w ewidencji działalności gospodarczej,
 - b. Pozostałych
3. Wpływy z podatku CIT

CEL STRATEGICZNY NR 4

Tworzenie warunków dla rozwoju lotniska w Broczynie dla biznesu, turystyki i sportu.

Wskaźniki:

1. Liczba sprzedanych działek zlokalizowanych do trzech kilometrów poza obszarem lotniska pod działalność gospodarczą.
2. Liczba wydarzeń/impresz odbywających się na terenie lotniska oraz terenach przyległych o charakterze turystyczno-sportowym.

Dla celów kontroli realizacji strategii przyjęte będą następujące zestawienia:



CEL STRATEGICZNY 1 - Jezioro Drawsko przystanią dla turystyki i przedsiębiorczości.

WSKAŹNIK	Wartość bazowa 2013.12.31	Wartość kontrolna 2016	Wartość docelowa 2020
1. Liczba miejsc noclegowych liczona na koniec roku.	- ośrodki wypoczynkowe: 1 067, - zajazdy, pensjonaty, pokoje gościnne: 291, - gospodarstwa agroturystyczne: 315, - kwatery prywatne: 28 - kampingi i pola namiotowe: 110, - inne obiekty noclegowe: 33		
2. Stan rejestrów sprzętu pływającego (jachty, łodzie) liczony rok do roku.	- jachty: 154, - łodzie: 44		
3. Liczba sprzedanych rocznie zezwoleń wędkarskich.	rok 2012: 4 tys.		
4. Zużycie wody na terenie miasta i gminy ogółem w ciągu roku	327.677 m ³		

CEL STRATEGICZNY 2 - Wydłużenie sezonu turystycznego.

WSKAŹNIK	Wartość bazowa 2013.12.31	Wartość kontrolna 2016	Wartość docelowa 2020
1. Zużycie wody na terenie miasta i gminy poza sezonem turystycznym (oprócz lipca i sierpnia).	268.300 m ³		
2. Stan wskaźnika bezrobocia na koniec poszczególnych miesięcy.	I: 12,5% II: 12,4% III: 12,0% IV: 11,7% V: 10,0% VI: 10,1% VII: 10,0% VIII: 10,0% IX: 10,9% X: 11,0% XI: 11,9% XII:		
3. Liczba przedsiębiorstw branży turystycznej świadczących usługi poza sezonem turystycznym.	17		
4. Liczba turystów poza sezonem turystycznym	styczeń- maj, wrzesień-		



	grudzień: 1966		
5. Dochód miesięczny ze sprzedaży miejsc parkingowych.	I.3.890 zł II.3.788 zł III.3.988 zł IV.4.066 zł V.3.990 zł VI.3.788 zł VII.5.250 zł VIII.5.423 zł IX.3.996 zł X.4.218 zł XI.3.716 zł XII.4.110 zł Razem: 50.223 zł		

CEL STRATEGICZNY 3 - Stworzenie mechanizmów wsparcia dla przedsiębiorczości.

WSKAŹNIK	Wartość bazowa 2013.12.31	Wartość kontrolna 2016	Wartość docelowa 2020
1. Kwota udzielonych ulg podatkowych przedsiębiorcom.	Ogólna kwota udzielonych ulg: 34.967,00 zł , w tym: - zwolnienia z podatku od nieruchomości, - umorzenie zaległości podatkowej: - odroczenie terminu płatności podatku.		
2. Liczba funkcjonujących na terenie miasta i gminy firm/podmiotów gospodarczych	730		
a. Zarejestrowanych w ewidencji działalności gospodarczej,	715		
b. Pozostałych	15		
3. Wpływy z podatku CIT	208.951,00 zł		

CEL STRATEGICZNY 4 - Tworzenie warunków dla rozwoju lotniska w Broczynie dla biznesu, turystyki i sportu.

WSKAŹNIK	Wartość bazowa 2013.12.31	Wartość kontrolna 2016	Wartość docelowa 2020
1. Liczba sprzedanych działek zlokalizowanych do 3	0		



kilometrów poza obszarem lotniska pod działalność gospodarczą.			
2. Liczba wydarzeń/imprez odbywających się na terenie lotniska i terenach przyległych o charakterze turystyczno-sportowym.	4		

VIII. Zarys zasad wdrażania strategii, kryteria selekcji projektów.

Wieloletnie Strategiczne Programy Operacyjne Gminy Czaplinek.

-założenia-

I. Cele tworzenia programów:

1. Skupienie pomysłów i inwencji mieszkańców i ich organizacji na sposobach osiągnięcia celów strategicznych.
2. Przełożenie Strategii na język jej projektów realizacyjnych.
3. Przygotowanie uporządkowanych planów i programów rozwoju Gminy Czaplinek.
4. Określenie kolejnych budżetów realizacyjnych Strategii i wpisanie ich w kolejne budżety Gminy Czaplinek.
5. Odpowiednio wczesne wskazanie źródeł i rozpoznanie zasad oraz rozpoczęcie przygotowań do pozyskiwania finansowania zewnętrznego na rzecz Programów.
6. Przygotowywanie i coroczna aktualizacja Wieloletnich Planów Finansowych.
7. Koordynacja projektów realizacji Strategii ze strategiami rozwoju bliższego i dalszego otoczenia.

II. Struktura programów:

1. Przewiduje się wstępnie utworzenie czterech programów operacyjnych związanych z czterema celami strategicznymi Gminy Czaplinek.
2. Każdy z czterech programów zawierać będzie: projekty podzielone na grupy zgodnie (propozycja) z klasyfikacją budżetową.
3. Każda grupa projektów zawierać będzie:
 - Tytuły projektów,
 - Koszty projektów,
 - Źródła i wysokości przewidywanego dofinansowania zewnętrznego,
 - Lata realizacji projektu,
 - Punkty zyskane w rankingu spójności projektu z celami strategicznymi,
 - Funkcję i ewentualnie nazwiska osób odpowiedzialnych za realizację danej grupy projektów,
 - Program zawierać będzie również zestawienia projektów przewidzianych do realizacji na każdy kolejny rok budżetowy wraz z sumą kosztów projektów, udziałów własnych budżetu Gminy i kwot potencjalnego dofinansowania.

III. Ogólne zasady tworzenia WSPO:

1. Każdy z programów będzie miał pięcioletni horyzont czasowy.
2. Każdy z programów będzie sporządzony i aktualizowany corocznie.
3. Ocena projektów i przygotowanie poszczególnych Programów prowadzić będzie Zespół Koordynacyjny WSPO powołany zarządzeniem Burmistrza.



4. Wnioskowanie projektów do WSPO odbywać się będzie na jednolitym formularzu, którego zawartość, zasady wypełniania i składania określi Zarządzenie Burmistrza Czaplinka.
5. Tworzenie WSPO zaczynać się będzie od akcji zbierania propozycji projektów prowadzonej w pełnym dialogu publicznym.
6. Proponuje się by terminem granicznym składania propozycji projektów do WSPO na następujący kolejny rok budżetowy był 31 kwietnia roku poprzedzającego.
7. Propozycje projektów powstałe przed przyjęciem strategii Gminy Czaplinek do 2020 roku zostaną włączone do listy nowo zaproponowanych.
8. Do selekcji kolejności realizacji projektów służyć będzie przyjęty przez Zespół Koordynacyjny na wniosek Burmistrza zestaw kryteriów, wywodzących się ściśle z celów strategicznych.
9. Prace nad kolejną wersją każdego z trzech WSPO kończyć się mają we wrześniu roku poprzedzającego dany rok budżetowy, a wynik prac w postaci zatwierdzonego przez Burmistrza Czaplinka WSPO będzie przyjmowany uchwałą Rady w październiku tego roku.
10. Uchwała o przyjęciu/ aktualizacji danego WSPO stanowić będzie podstawę:
 - Do tworzenia wieloletnich Planów Finansowych (WPF)
 - Załączników inwestycyjnych do kolejnych budżetów rocznych.

IV. Społeczne tło sporządzania WSPO:

1. Do składania propozycji projektów do WSPO są uprawnieni wszyscy mieszkańcy i ich organizacje, w szczególności środowisko przedsiębiorców i ich organizacje, środowiska kobiet i młodzieży pracownicy Urzędu Miejskiego, pracownicy jednostek organizacyjnych.
2. Wzór wniosku do projektu do WSPO powinien być w okresie ich zbierania tj. od początku roku do końca kwietnia dostępny na stronach internetowych funkcjonujących w gminie, w mediach papierowych i w punktach obsługi interesantów.
3. Poszczególne środowiska odbywać będą spotkania z przedstawicielami samorządu dla objaśnienia zasad wypełnia wniosków i składania propozycji projektów do WSPO.

V. Monitoring i ewaluacja WSPO:

1. Na zakończenie każdego roku budżetowego Burmistrz przedstawi Radzie sprawozdanie z realizacji każdego WSPO w danym roku, zawierające:
 - Zestawienie przyjętych i osiągniętych wskaźników realizacji projektów,
 - Stopień i zakres wykorzystania przydzielonych i wykorzystanych środków finansowych,
 - Wpływ zrealizowanych projektów na osiągnięcie celów strategicznych Gminy Czaplinek.

Kryteria selekcji projektów zgodne z celami strategicznymi:

1. Projekt sprzyja rozwojowi turystyki i przedsiębiorczości wokół jeziora Drawsko.
2. Projekt wpłynie na wydłużenie sezonu turystycznego poza okres letni.
3. Projekt tworzy lub umacnia mechanizmy wsparcia dla przedsiębiorczości.



4. Projekt wspiera rozwój lotniska w Broczynie, służący biznesowi, turystyce i uprawianiu sportu.

IX. Zarys zasad promocji strategii.

Promowanie strategii to doprowadzanie do świadomości mieszkańców, środowisk, otoczenia wewnętrznego i zewnętrznego samorządu faktu, że samorząd opracował strategię rozwoju, uświadamianie, jakie są jej cele podstawowe, jakie są oczekiwane skutki zrealizowania strategii i co ona przyniesie wymienionym interesariuszom. Ogólne kroki metodologiczne budowy narzędzi promocji strategii rozwoju wymienione są poniżej.

1. Raport o stanie narzędzi promocji gminie.
2. Zawartość: nasze zamierzenia na przyszłość – cele strategiczne, trendy pozytywnych zmian, nasze nowe horyzonty, innowacyjne dążenia, role Gminy Czaplinek w otoczeniu bliższym i dalszym.
3. Aktualne przeszkody w prowadzeniu skutecznej promocji: stosunek do obcych, poziom kreatywności we wspólnocie, odwaga cywilna, stan rozwoju instytucjonalnego struktur wspólnoty. Kto jest naszym konkurentem, jako wspólnoty czaplineckiej, skład i struktura konkurencji.
4. Stan świadomości otoczenia bliższego i dalszego o naszej gminie i naszej grupie rodzajowej, stereotypy, pozytywne i negatywne opinie, wiedza o nich.
5. Analiza SWOT (zjawiska i fakty, które ułatwiają promocję strategii, zjawiska i fakty, które ją utrudniają).
6. Opis (lista) oczekiwanych sukcesów promowania strategii.
7. Cele promocji.
8. Wskaźniki i miary realizacji.

Czaplinek, styczeń 2014 r.



Skład Zespołu

Strategia Rozwoju Gminy Czaplinek na lata 2014-2020 została opracowana przez Zespół powołany Zarządzeniem Nr 6/2013 Burmistrza Czaplinka z dnia 12 sierpnia 2013 r.

Skład Zespołu:

- 1) Urszula Dzieżak – Przewodnicząca Zespołu,
- 2) Klaudia Dębowska – członek Zespołu,
- 3) Janina Żwirko – członek Zespołu,
- 4) Bogdan Kalina – członek Zespołu,
- 5) Marcin Kowalski – członek Zespołu,
- 6) Maciej Bernat – członek Zespołu,
- 7) Zbigniew Januszaniec – członek Zespołu,
- 8) Ryszard Swęd – członek Zespołu,
- 9) Filip Skowron – członek Zespołu,
- 10) Michał Olejniczak – członek Zespołu,
- 11) Marek Kwaśnicki – członek Zespołu,
- 12) Wojciech Marcewicz – członek Zespołu,
- 13) Monika Doroba – członek Zespołu,
- 14) Dariusz Sapiński – członek Zespołu,
- 15) Katarzyna Szłońska – członek Zespołu.

W trakcie prac nad *Strategią*, na wniosek Pana Marcina Kowalskiego i Pana Filipa Skowrona, którym ustalone terminy i godziny spotkań uniemożliwiały pracę w Zespole, Zarządzeniem Nr 73/2013 Burmistrza Czaplinka z dnia 7 października 2013 r. skład Zespołu został zmniejszony o ich osoby.

Koordynatorem prac nad *Strategią Rozwoju Gminy Czaplinek na lata 2014-2020* została Katarzyna Szłońska, Sekretarz Gminy Czaplinek.

